

## Arbeitsintegration konkret, August 2022

---

### ERFOLGSGESCHICHTE

---

#### Motivation statt Diplome

**Vertrauensvolle Zusammenarbeit als Erfolgsfaktor: Mit Ehrlichkeit, Transparenz und Menschlichkeit gelingt sie. PAWI Verpackungen AG und unser Programm PeP – Praxiseinsatz Plus zeigen, wie es geht.**

Damit eine Zusammenarbeit auf Dauer gelingt, braucht es Ehrlichkeit und Transparenz auf beiden Seiten. Davon sind Tina Gabathuler, Leiterin Personal der PAWI Verpackungen AG und Mauro Michelutti, Job Coach PeP – Praxiseinsatz Plus, überzeugt. Seit vielen Jahren bietet das Winterthurer Traditionsunternehmen PAWI arbeitsfähigen Sozialhilfebeziehenden die Chance, sich auf eine Anstellung im ersten Arbeitsmarkt vorzubereiten. In vielen Fällen ist es dabei zu einer Festanstellung gekommen und viele ehemalige Teilnehmende sind inzwischen treue Mitarbeitende. In einigen Fällen konnten sie sich sogar von Produktionsmitarbeitenden zu Fachkräften weiterentwickeln.

«Grundvoraussetzung ist die Motivation», betont Tina Gabathuler. «In der Produktion kann man vieles dazulernen, wenn man motiviert, lernwillig und zuverlässig ist.» Dass die Menschlichkeit die Philosophie der PAWI prägt, sieht man auch in der soziokratischen Organisation. Alle Mitarbeitende sind Teil der Firma und haben eine Stimme. Aus diesem Grund hat das Unternehmen viele langjährige Mitarbeitende, die stolz auf ihre Arbeitgeberin sind.



*Seit 1960 stellt die PAWI Verpackung AG an ihrem Hauptsitz in Winterthur wertige Verpackungen her.  
Quelle: PAWI*



*Mitarbeitende werden durch soziokratische Strukturen in Entscheidungsprozesse eingebunden.  
Quelle: PAWI*

Auf die Frage, was sie am Austausch mit Mauro Michelutti schätzt, antwortet Tina Gabathuler: «Es ist die ehrliche und offene Kommunikation. Er benennt die Stärken und Schwächen einer Person, was mir ermöglicht, einen geeigneten Einsatzplatz für die Person zu finden. Zudem kennt Mauro Michelutti unseren Betrieb bereits ziemlich gut und weiss, welche Personen sich für einen Einsatz bei uns eignen.» Für viele Tätigkeiten in der Produktion braucht es keine Diplome. Vielmehr achtet Frau Gabathuler auf den Menschen und seine Motivation. Daneben zählt sie Teamfähigkeit und die Fähigkeiten, zuhören zu können und lernen zu wollen, zu den ausschlaggebenden Kriterien.

Die Arbeitsintegration Winterthur freut sich auf die weitere Zusammenarbeit mit der PAWI Verpackungen AG – einem Unternehmen, das auf Menschen eingeht.



PAWI-Verpackungen stehen mit Mensch und Natur im Einklang.

Quelle: PAWI

*Mauro Michelutti* arbeitet seit 27 für die Arbeitsintegration Winterthur und ist seit 9 Jahren Coach im Programm PeP - Praxiseinsatz plus. Nebst seinem grossen Fachwissen zeichnet er sich durch seine offene und unvoreingenommene Art aus. Teilnehmenden begegnet er auf Augenhöhe und mit Arbeitgebenden pflegt er einen ehrlichen und konstruktiven Austausch.

**Praxiseinsätze in Unternehmen der Privatwirtschaft** bieten Sozialhilfebeziehenden eine Arbeit ohne vollen Leistungsdruck. Die Coachs suchen Arbeitsplätze, die zum beruflichen Hintergrund und dem persönlichen Profil der Stellensuchenden passen und Entwicklungsmöglichkeiten bieten. Die Firmen ihrerseits profitieren von engagierten Mitarbeitenden, die ihre Unternehmenskultur bereichern.

[www.stadt.winterthur.ch/pep](http://www.stadt.winterthur.ch/pep)

