

## Protokollauszug vom 24. Oktober 2017

377 10 Führung  
10.20.10 Legislaturziele  
Vorgehensvorschlag Legislaturziele 2.1/2.2

---

### Beschluss

1. Die Zentralschulpflege empfiehlt die gemeinsame Bereinigung des Organisationsreglements jedes Schulkreises (KOR) sowie des Funktionendiagramms durch die jeweilige Kreisschulpflege und die Schulleitungen (Geschäftsleitung oder Arbeitsgruppe). Dabei werden die Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortung jeweils zusammengeführt. Operative Zuständigkeiten und Kontrollfunktion werden getrennt. Die Stärkung der Schulleitungen ist bei der Bereinigung handlungsleitend.
2. Die Zentralschulpflege beschliesst zur Planung und Umsetzung von Legislaturzielen ein standardisiertes Vorgehen. Dieses dient der langfristigen strategischen Entwicklung der Volksschule der Stadt Winterthur und der Wissenssicherung beim Übergang von einer Legislatur in die nächste. Dazu wird eine standardisierte Vierjahresplanung gemäss Beilage eingeführt. Sie sieht folgende Ziele für die vier Legislaturjahre vor:
  1. **Legislaturjahr:**
    - Strategische Ziele zur Qualitätssicherung und zur Qualitätsentwicklung verabschieden
    - Strategische Planung vornehmen
  2. **Legislaturjahr:**
    - Operative Planung vornehmen
  3. **Legislaturjahr:**
    - Operative Umsetzung
    - Überprüfung Umsetzung der Legislaturziele Vorperiode (Evaluation und Analyse)
    - Weitere Massnahmen ableiten
  4. **Legislaturjahr:**
    - Operative Umsetzung
    - Überprüfung operative Umsetzung (Evaluation und Analyse)
    - Weitere Massnahmen zur nachhaltigen Qualitätssicherung ableiten
    - Rechenschaftslegung zur laufenden Legislatur
    - Formulieren strategische Zielsetzungen nachfolgende Legislatur
3. Die Zentralschulpflege beschliesst Massnahmen für eine verbesserte Koordination der operativen Umsetzung von Legislaturzielen und gesamtstädtischen Schulentwicklungsprojekten.
  - 3.1 Die Zentralschulpflege beauftragt die Abteilung Schulentwicklung pro Schulkreis

eine Ansprechperson zu definieren. Diese wird mit folgende Aufgaben betraut:

- Die Ansprechperson wird einmal jährlich an der Geschäftsleitungssitzung im Schulkreis beizogen.
- Sie bespricht mit der Geschäftsleitung des zugeteilten Schulkreises den Umsetzungsstand von Legislaturzielen und gesamtstädtischen Schulentwicklungsprojekten
- Sie nimmt Rückmeldungen zu den Dienstleistungen des Departement Schule und Sport bezüglich der Umsetzung von Legislaturzielen und gesamtstädtischen Schulentwicklungsprojekten entgegen
- Bei Bedarf kann die Kreisschulpflegepräsidentin/der Kreisschulpflegepräsident die zuständige Ansprechperson für die Umsetzung von Legislaturzielen und gesamtstädtischen Schulentwicklungsprojekten beiziehen.

3.2 Die Zentralschulpflege beauftragt die Abteilung Schulentwicklung mit der Koordination der Legislaturzielumsetzung und der Umsetzung von gesamtstädtischen Schulentwicklungsprojekten.

- Die Abteilung Schulentwicklung koordiniert seitens des Departements die Umsetzung der Legislaturziele und der gesamtstädtischen Schulentwicklungsprojekte in den vier Schulkreisen mit den Aktivitäten des Departements Schule und Sport.
- Die Abteilung Schulentwicklung verfolgt den Stand der Umsetzung von Legislaturzielen und gesamtstädtischen Schulentwicklungsprojekten in den Schulkreisen und informiert den Lenkungsausschuss regelmässig.
- Der Lenkungsausschuss berät über den Stand der Umsetzung von Legislaturzielen und gesamtstädtischen Schulentwicklungsprojekten sowie über koordinierende Massnahmen.
- Bei Bedarf beauftragt der Lenkungsausschuss die Abteilung Schulentwicklung koordinierende Vorgehensvorschläge z.H. der ZSP auszuarbeiten.
- Die Abteilung Schulentwicklung informiert die Zentralschulpflege und die Schulleitungskonferenz Winterthur jährlich über den Stand der Umsetzung von Legislaturzielen und gesamtstädtischen Schulentwicklungsprojekten.

4. Die Zentralschulpflege fordert die Expertengruppe Schulkredit der Schulleitungskonferenz Winterthur auf, einen Antrag z.H. der Zentralschulpflege zur Weiterentwicklung des Schulkredits auszuarbeiten. Auf Wunsch wird die Expertengruppe durch das Departement Schule und Sport unterstützt.

5. Mitteilung an: Schulleitungskonferenz Winterthur

Für richtigen Protokollauszug



David Hauser  
Schreiber Zentralschulpflege

Datum: 24. Oktober 2017 kh