

Protokollauszug vom 9. September 2025

360 99.10 Eigene

Beendigung Projekt SOWi26 und Genehmigung des Abschlussberichtes zu Projekt SOWi26

Beschluss

IDG-Status: öffentlich

Die Schulpflege hat beschlossen:

1. Das Projekt SOWi26 wird auf Antrag der Steuergruppe beendet.
2. Der Abschlussbericht zum Projekt SOWi26 wird genehmigt.
3. Das Präsidium und Vizepräsidium werden ermächtigt untergeordnete Änderungen im Beschluss vorzunehmen.
4. Dieser Beschluss wird veröffentlicht.

Mitteilung an: Departement Schule und Sport; SL-Info.

Begründung

1. Ausgangslage

Mit dem Projekt Schulorganisation Winterthur 2026 (SOWi26) knüpft die Stadt Winterthur an die im Rahmen von SOWi22 angestossene Reorganisation der Schulführung an. Während SOWi22 den operativen Start der neuen Schulorganisation ermöglichte, blieben insbesondere im Bereich der Prozessgestaltung und der Kooperation zwischen Schule und Departement zentrale Fragen offen. Diese offenen Punkte wurden im Nachfolgeprojekt SOWi26 systematisch bearbeitet, mit dem Ziel, die Schulorganisation effektiver und effizienter zu gestalten sowie die Zusammenarbeit innerhalb der städtischen Bildungslandschaft nachhaltig zu verbessern.

2. Erwägung

Mit dem Projekt SOWi26 wurde die seit 2022 bestehende neue Schulorganisation der Stadt Winterthur umfassend gestärkt und weiterentwickelt. Aufbau- und Ablauforganisationen wurden stabilisiert, zentrale Rollen und Zuständigkeiten geklärt, Führungsstrukturen gefestigt und

kooperative Arbeitsformen etabliert. Besondere Aufmerksamkeit galt dabei der Stärkung der Schreiber:in-Funktion, der Verankerung der Geschäftsführung als zentrales Führungsorgan sowie der strukturellen Weiterentwicklung des Schulamts. Die wesentlichen Schnittstellen zwischen Schulpflege, Geschäftsführung, Leitung Bildung und Verwaltung wurden geregelt und koordiniert. Der Übergang vom Projektstatus in den konsolidierten Regelbetrieb ist weitgehend erfolgt. Die Projektziele sind in grossem Umfang erreicht oder so weit operationalisiert, dass die verbleibenden Themen im laufenden Betrieb bearbeitet werden können. Die im Rahmen von SOWi26 gewonnenen Erfahrungen, entwickelten Instrumente und etablierten Strukturen bilden eine tragfähige Grundlage für eine kontinuierliche Weiterentwicklung im Sinne einer lernenden Organisation. Das Projekt leistet einen nachhaltigen Beitrag zur Qualität und Wirksamkeit der schulischen Governance in Winterthur. Entsprechend ist das Projekt SOWi26 auf Antrag der Steuergruppe zu beenden.

Im Abschlussbericht werden die zentralen Entwicklungen, Ergebnisse und Erkenntnisse des Projekts SOWi26 zusammengefasst. Er dokumentiert die Zielsetzungen, den Projektverlauf, die bearbeiteten Handlungsfelder sowie den Übergang in den Regelbetrieb. Der Bericht dient der Dokumentation des Reformprozesses und unterstützt die weitere Organisationsentwicklung. Der Abschlussbericht zum Projekt SOWi26 ist von der Schulpflege zu genehmigen.

3. Kosten

Durch das Projekt sind insgesamt Franken 183'000.- externe Kosten entstanden.

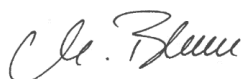
4. Externe und interne Kommunikation

Über diesen Beschluss wird an der Geschäftsleitungs- und Geschäftsführungssitzung informiert. Nach dem Bildungsforum am 15.9.2025 werden die Schulleitungen via SL-Info informiert.

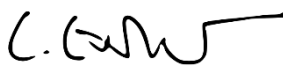
5. Veröffentlichung

Dieser Beschluss wird inkl. Abschlussbericht veröffentlicht.

Für den richtigen Protokollauszug:



Martina Blum
Präsidentin Schulpflege Winterthur



Lukas Höhener
Schreiber Schulpflege Winterthur

Datum: 10.09.2025